

**Flavio Sensi, Ph.D.**



**FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE**



*"Il sottoscritto Flavio Sensi, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le eventuali fotocopie allegare alla domanda di partecipazione alla pubblica selezione sono conformi all'originale in suo possesso e che ogni dichiarazione resa risponde a verità".*

Qualifica presso Azienda regionale per la Tutela della Salute – Regione Sardegna	Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore di Struttura Complessa (S.C.) Pianificazione Strategica, Organizzazione Aziendale, Clinical Governance, Marketing Istituzionale
<b>Qualifica e Ruolo presso Azienda ASL NAPOLI 2 Nord</b>	Presidente <b>Organismo indipendente di Valutazione</b>
Dipartimento/Macrostruttura di appartenenza	Direzione Generale
Tipologia di Contratto di Lavoro	Dipendente a Tempo Determinato (CCNL Area Dirigenza Sanitaria Professionale Tecnica Amministrativa)
<b>Data di Nascita</b>	19/01/1979

**CONTATTI**

<b>Linked in</b>	<a href="http://www.linkedin.com/pub/dir/flavio/sensi">http://www.linkedin.com/pub/dir/flavio/sensi</a>
e-mail:	<a href="mailto:oiv@aslnapoli2nord.it">oiv@aslnapoli2nord.it</a>
PeC:	<a href="mailto:oiv@pec.aslnapoli2nord.it">oiv@pec.aslnapoli2nord.it</a>
Comune di Residenza	Sassari – Italia

**CURRICULUM STUDI**

<b>Titoli di studio</b>	(2003) Laurea Triennale in Economia ed Amministrazione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma
	(2005) Laurea Magistrale in Economia e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma
	(2010) PhD (Dottore di ricerca) Dottorato di Ricerca in Economia e Management delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie – Università degli studi di Napoli Federico II;
	(2004) Master in Management delle imprese Biomediche e Biotecnologiche – Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma
	(2011) Corso di Alta Formazione in Etica e Leadership: Public Affairs e Relazioni territoriali – Università Pontificia Regina Apostolorum – Roma
<b>Stage</b>	Anno 2003. ASL Napoli 2. Sviluppo economico/gestionale di progetti presso la Direzione Generale ed Amministrativa e Dipartimento materno/infantile
	Anno 2003. Istituto di Igiene-Università Cattolica. Attività di ricerca presso il laboratorio di Economia Sanitaria
	Anno 2004. Policlinico Agostino Gemelli. Valutazione delle Performance e Gestione dei Processi presso la Direzione Sanitaria
	Anno 2005. Ministero della Salute. Collaborazione presso la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
	Anno 2006. KPMG Advisory s.p.a. Consulenza Direzionale (settore pubblico e sanità) con riferimento agli Organi di Governo centrali/regionali ed alle Aziende private.

**Curriculum Professionale**

<b>Anno</b>	<b>Ente</b>	<b>Descrizione</b>
<b>Dal 04/2017 in corso</b>	Azienda Sanitaria Locale Napoli 2 NORD	Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Azienda caratterizzata da 1 Miliardo e 400 Milioni di Euro circa (Valore annuale della Produzione) e da circa 6.200 tra dipendenti, collaboratori e professionisti convenzionati. L'OIV è responsabile delle attività e delle metodologie di supporto e indirizzo all'amministrazione processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale. Propone al vertice politico la valutazione dei dirigenti apicali. Verifica che l'amministrazione realizzi nell'ambito del ciclo della performance

		<p>un'integrazione sostanziale tra programmazione economico-finanziaria e pianificazione strategico-gestionale. Ai fini della valutazione della performance organizzativa, promuove l'utilizzo da parte dell'amministrazione dei risultati derivanti dalle attività di valutazione esterna delle amministrazioni e dei relativi impatti. Promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità; verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità.</p> <p>E' responsabile della verifica della correttezza e adempienza rispetto alle attività aziendali sulla trasparenza e sulle misure di prevenzione della corruzione costituendo in tal senso raccordo sia con il responsabile aziendale della trasparenza e anticorruzione sia di riferimento all'Autorità nazionale anticorruzione.</p>
Dal 12/2014 in corso	ANCI - Federsanità (Federazione Nazionale Aziende Sanitarie e Comuni)	Direttore Regionale della Federazione in Sardegna con compiti di gestione, di sviluppo e di Indirizzo di tutte le attività e funzioni della Federazione Regionale
Dal 05/06/2012 in corso	Regione Sardegna - Azienda Sanitaria Locale n. 1 di Sassari (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	Direttore del Registro Tumori del Nord Sardegna Dal 11/2016, coordinatore regionale dei registri tumori della Sardegna.
Dal 05/06/2012 in corso	Regione Sardegna - Azienda Sanitaria Locale n. 1 di Sassari (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	<p>Direttore della Struttura Complessa "Pianificazione Strategica, Organizzazione Aziendale, Governance &amp; Marketing Istituzionale" della Direzione Generale (risultando alla data di assunzione il più giovane Direttore di Struttura Complessa in Italia). La struttura riporta direttamente al Direttore Generale ed ha la responsabilità di tutte le funzioni di supporto all'Azienda riferite alla pianificazione e riorganizzazione delle attività aziendali, di tutte le strutture assistenziali e dei posti letto dell'azienda con circa 550.000.000 di euro di fatturato all'anno e 3800 tra dipendenti (dati medi per anno 2013-2015). Gestione, implementazione e sviluppo del sistema di gestione e prevenzione del rischio clinico aziendale, dei processi di cambiamento organizzativo e dei sistemi di qualità e di monitoraggio e verifica dell'appropriatezza; la struttura ha la diretta responsabilità sul sistema di Governo Clinico dell'Azienda e di implementazione e sviluppo degli strumenti di clinical governance, nonché della Misurazione e Valutazione della Performance clinica e organizzativa triennale della ASL. Gestisce inoltre il Centro Epidemiologico nord Sardegna. La Struttura ha inoltre delega per rappresentare l'azienda in diversi Comitati Tecnici Aziendali e Inter-aziendali e Commissioni sulle scelte di riorganizzazione della Sanità e dei Percorsi Dei Pazienti. Rappresenta inoltre la ASL, in accordo con il Direttore Generale/Commissario Straordinario, per le attività di sviluppo di accordi e programmi/progetti con gli altri Enti Pubblici Provinciali, Regionali, Nazionali e Internazionali (Marketing Istituzionale). Rappresenta la ASL in numerosi commissioni regionali presso l'assessorato sui Temi della Organizzazione, Controllo Strategico, Pianificazione e Qualità della rete socio-sanitaria regionale.</p> <p>Gestisce inoltre tutti i processi e procedure per l'autorizzazione all'esercizio e l'accreditamento delle strutture sanitarie e scio sanitarie. Gestisce e mantiene il sistema di Qualità Aziendale.</p> <p>Gestisce e mantiene la pianificazione strategica ordinaria e straordinaria della ASL, il relativo assetto organizzativo e istituzionale dell'azienda compreso l'atto aziendale ed i regolamenti e documenti attuativi dello stesso.</p> <p>Produce gli atti pubblici finalizzati alla organizzazione e pianificazione delle attività della ASL ed ha la responsabilità dei flussi dati tra ASL, Regione e Ministero della Salute.</p> <p>Definisce e mantiene tutte le procedure ed i processi amministrativi e di certificabilità dei bilanci.</p>
Dal 04/2011 Al 12/2012	AGENAS (Ministero della Salute) Agenzia Nazionale dei Servizi Sanitari	Esperto sul territorio nazionale per i progetti/attività di Pianificazione, Programmazione e Riorganizzazione Sanitaria e per il Rientro dal disavanzo delle Regioni in deficit
Dal 10/2011 Al 05/2015	Regione Sardegna - Azienda Sanitaria Locale di Oristano	Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) della Performance (risultando alla data di sottoscrizione dell'incarico, il più giovane Presidente di OIV in Italia). Le attività/responsabilità in sintesi sono: Implementazione e Sviluppo del nuovo sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Azienda; valutazione e formazione sul tema dei Dirigenti Apicali dell'Azienda. Garante della Trasparenza e dell'integrità azienda dell'Azienda; Supporto alla definizione del nuovo sistema informativo per la gestione del ciclo della performance e per la implementazione del nuovo regolamento per la valutazione organizzativa e individuale; tutte le restanti funzioni istituzionali di cui all'art. 14 del D.Lgs 150/2009.

Dal 10/2005 al 03/2011	Eurogroup C. Italia s.r.l. – e CRS (Conoscenza Ricerca Sviluppo s.r.l.)	Responsabile operativo presso la Società per promozione, analisi e svolgimento attività di staff ai Direttori Generali e Amministratori Delegati/Presidenti aziende pubbliche e private nei settori della Pubblica Amministrazione, Beni di Consumo e Farmaceutiche, della Sanità Pubblica/Privata e delle Assicurazioni.
Dal 03/2006 al 10/2006	KPMG Advisory S.p.A.	Attività di consulenza direzionale in staff alle funzioni dei Direttori Generali e Amministratori Delegati di aziende pubbliche e private nei settori del Healthcare Management & Public Sector;
Dal 09/2004 al 03/2005	Baxter S.p.A.	Start up di SAC s.r.l società partecipata: Analisi di Mercato; analisi competitors; finance; marketing; gestione clienti, fornitori e imprese associate; Analisi, impiego e gestione del Technology Assessment; individuazione, iniziazione e gestione gare d' appalto; sviluppo portale web.
Dal 03/2003 al 09/2003	Azienda Sanitaria Locale Napoli 2 – Regione Campania	Attività di supporto al Vertice Strategico sui temi di Analisi Finanziaria e Controllo di Gestione. Attività di supporto ai Distretti Sanitari per la riorganizzazione dei processi di screening sul territorio di riferimento
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Con Decreto dirigenziale della Regione Campania n. 110 del 24 giugno 2009, è componente dell'Albo Regionale degli idonei alla carica di Direttore Generale di Aziende Sanitarie Locali e di Aziende Ospedaliere della Campania.</li> <li>- Con Delibera di Giunta Regionale del Friuli Venezia Giulia n. 2333 del 5 dicembre 2014 e successive delibere di Giunta di Altre Regioni Italiane, è attualmente componente dell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti dei Sistemi Sanitari Regionali italiani.</li> <li>- Con Delibera n. 82 del 21/12/2016 della ATS Sardegna è componente dell'Elenco Idonei per l'incarico di Direttore di ASSL della Sardegna.</li> <li>- Dal 03 Aprile 2017 è componente dell'elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione di cui con iscrizione in FASCIA 3 (massima) che certifica esperienza di oltre 12 anni in Misurazione e Valutazione della Performance Organizzativa e individuale ovvero di pianificazione e controllo strategico , programmazione e riorganizzazione aziendale.</li> </ul>		

#### CURRICULUM DELLE PRINCIPALI ATTIVITÀ

Mese/Anno	Ente	Ruolo	Descrizione di progetto ed attività
05/06/2012	ASL n. 1 Regione Sardegna (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	Direttore/ Responsabile delle Attività	<p>LE PRINCIPALI ATTIVITA' E PROGETTI SVOLTI RIGUARDANO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione delle attività di Pianificazione strategica e predisposizione dei piani a valenza pluriennale della ASL, manutenzione e controllo organizzativo dell'Ente. Potenziamento delle attività di gestione e controllo della qualità strutturale, organizzativa e tecnologica delle strutture assistenziali e relativa implementazione e formalizzazione dei requisiti di accreditamento istituzionale con all'attivo oltre 10 strutture e macrostrutture completamente accreditate.</li> <li>- Gestione dei processi di cambiamento dell'assetto istituzionale dell'Ente e relativa definizione e proposta e responsabilità dei relativi atti pubblici</li> <li>- Organizzazione e controllo della dotazione organica aziendale per l'ottimizzazione delle risorse professionali anche attraverso lo sviluppo del piano di organizzazione aziendale.</li> <li>- Implementazione e sviluppo di oltre 14 Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali inter-aziendali (ASL-AOU) per le attività di assistenza territoriale ed ospedaliera ovvero per le attività di continuità ed integrazione assistenziale su altrettante patologie di riferimento.</li> <li>- Strutturazione organizzativa di un nuovo sistema di miglioramento continuo della qualità assistenziale e di gestione/prevenzione del rischio clinico (anche per fronteggiare lo stato di auto-assicurazione della Azienda) attraverso l'inter-operazione organizzativa di tutte le aree del Governo Clinico (EBM, Accountability, Misurazione e Valutazione della Performance, Clinical Audit e PDTA, sistema di qualità aziendale etc.) attraverso l'attivazione di funzioni strutturate in forma inedita nel Panorama Nazionale.</li> <li>- Implementazione, sviluppo e manutenzione del sistema di regolamenti e procedure.</li> <li>- Implementazione del sistema di governo Clinico Aziendale</li> <li>- Ideazione e implementazione del Piano aziendale per la misurazione e valutazione degli esiti in coerenza con il PNE Agenas</li> <li>- Avvio e sviluppo del Marketing e visibilità Istituzionale delle attività dell'azienda sia a livello regionale che Nazionale.</li> <li>- Definizione del Piano triennale della Performance. Definizione del Piano Strategico Triennale.</li> <li>- Definizione di Accordi e programmi interaziendali.</li> <li>- Attivazione e Gestione diretta (coordinamento tecnico e scientifico) di numerosi Comitati dell'azienda precedentemente inattivi o inesistenti, anche supporto dell'apertura/chiusura di punti nascita, di Strutture assistenziali e della rideterminazione delle 3 reti assistenziali (emergenza, cure primarie, assistenza ospedaliera).</li> </ul>
		Direttore/ Responsabile	

	ASL n. 1 Regione Sardegna (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	delle Attività	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accorpamenti di Strutture Complesse e Semplici e rideterminazione dei loro obiettivi e funzioni;</li> <li>- Soppressione di Strutture Complesse e Semplici a supporto della ridefinizione delle reti assistenziali e/o delle Strutture Amministrative/Gestionali;</li> <li>- Determinazione di procedure uniformi a livello azienda e di protocolli assistenziali;</li> <li>- Avvio e Gestione dei Programmi di ricerca in collaborazione con le Università per la definizione di evidenze a supporto dei cambiamenti organizzativi in via di attuazione;</li> <li>- Avvio e implementazione del nuovo sistema di valutazione (completamente informatizzato e web-based) della performance organizzativa e individuale di tutte le strutture e personale aziendale.</li> <li>- Avvio del nuovo sistema di gestione del rischio clinico e di gestione del Governo Clinico dell'azienda</li> <li>- Determinazione delle procedure clinico-assistenziali intra-presidio</li> <li>- Determinazione dei livelli di fabbisogno di personale sulla base delle funzioni svolte da parte di tutte le Strutture Operative dell'Azienda</li> <li>- Avvio del nuovo sistema di qualità aziendale.</li> <li>- Avvio delle attività di Health Technology Assessment a supporto delle Decisioni aziendali.</li> <li>- Riorganizzazione dell'attività del Centro Epidemiologico Aziendale ed avvio delle relative attività di Valutazione e Monitoraggio della Performance Clinica e Determinazione dei fabbisogni di salute della popolazione.</li> <li>- Gestione e sviluppo del Registro Tumori del Nord Sardegna</li> <li>- Definizione del nuovo assetto organizzativo della ASL e dei nuovi Dipartimenti dell'assistenza sanitaria inseriti nel nuovo atto aziendale inviato alla regione Sardegna.</li> <li>- Ridefinizione e attivazione del Centro Aziendale Malattie Rare</li> <li>- Determinazione di procedure, protocolli e regolamenti aziendali per indirizzare con atti formali l'ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse e dell'organizzazione di strutture e processi assistenziali.</li> <li>- Determinazione di analisi organizzative, economiche e funzionali a supporto delle decisioni di acquisizione/dismissione di risorse umane, tecnologiche, strutturali dell'Azienda.</li> <li>- Chiusura e apertura (in condivisione sistematica con il Direttore Generale) di decine di strutture assistenziali tra cui intere Ali ospedaliere e sedi distrettuali comprese strutture assistenziali ad alta complessità quali Neurochirurgia e Cardiocirurgia.</li> <li>- Contestualizzazione dei requisiti tecnologici, organizzativi e strutturali per l'avvio di decine di lavori/investimenti di ristrutturazione delle strutture assistenziali.</li> <li>- Attività di negoziazione a livello Regionale e interaziendale e tal volta, ove possibile con il livello nazionale. Partecipazione alle negoziazioni Sindacali a supporto di tutte le riorganizzazioni dell'azienda.</li> <li>- Negoziazione con Associazioni e Parti Sociali per le attività di Governo Clinico e di Pianificazione</li> <li>- Negoziazioni in sede di PLUS provinciali per l'integrazione socio-sanitaria. Negoziazioni in sede di conferenza dei sindaci su Delega ed in rappresentanza della direzione aziendale</li> <li>- Negoziazione presso la Regione ed uffici Regionali in termini di definizione di Posti Letto, di autorizzazioni all'esercizio e di accreditamenti istituzionali e di definizione della rete assistenziale e degli standard di qualità e accreditamento</li> <li>- Negoziazioni in rappresentanza della ASL presso diversi Comitati e Tavoli Regionali e Nazionali sui temi dei principali indicatori di Esito (Frattura collo del Femore, Parti con Taglio cesareo primario, BPCO, IMA, Bypass etc.) o in generale di tutti gli aspetti inerenti l'organizzazione e gestione dei servizi sanitari</li> <li>- Supporto negoziale per la definizione del Piano di Investimenti Aziendali, del Piano di Formazione e dei Piani di Fabbisogno di personale.</li> </ul>
<b>07/2012 – in corso</b>	ASL n. 1 (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	Direttore e Coordinatore delle Attività	Coordinazione e Direzione dei gruppi di lavoro (multidisciplinari e interaziendali) e delle attività e dei processi finalizzati alla riorganizzazione della rete ospedaliera locale e della rete della emergenza urgenza locale.
<b>07/2012 – in corso</b>	ASL n. 1 (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	Direttore Scientifico ed Esecutivo	Programma aziendale Esiti per il lo sviluppo la valutazione ed il monitoraggio intraannuale degli indicatori del Programma Nazionale Esiti (AGENAS)

2016/in corso	SIMSPE – Società Italiana di Medicina e Sanità Penitenziaria – SIP Società Italiana Psichiatria	Senior Advisor, project manager	Progetto Italiano di Psichiatria negli Istituti Penitenziari Italiani
2014/2015	Asl Sassari / ANCI – Federsanità;	Direttore Scientifico e del Progetto	Implementazione e sviluppo della Telemedicina e del fascicolo elettronico del detenuto presso il nuovo Istituto Penitenziario di Sassari-Bancali.
2013/2017	ASL n. 1 (dal 1/01/2017 trasformata in Azienda regionale ATS Sardegna)	Presidente	Commissione inter aziendale per le dipendenze. Area Nord Ovest Sardegna.
2012	Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – Ministero della Salute	Coordinatore Regionale delle attività	Esperto per le attività di monitoraggio, indirizzo ed affiancamento delle Regioni in piano di rientro dal Disavanzo Pubblico nell'ambito del Sistema Nazionale di Verifica e controllo sull'Assistenza Sanitaria (SIVEAS, istituito con Decreto 17 giugno 2006 presso il Ministero della salute, in attuazione dell'articolo 1, comma 288, della legge 23 dicembre 2005, n. 266).
2012	Ospedale Pediatrico Bambino Gesù – Città del Vaticano	Project Manager	Definizione del Piano Industriale e del Piano Strategico del nuovo Ospedale "Mater Olbia" (ex San Raffaele).
2012	Agenas per Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ministero della Salute	Coordinatore Regionale	Coordinatore regionale della Puglia per il Programma Operativo Nazionale Governance e Assistenza Tecnica (PON GAT) Quadro Strategico nazionale 2007-2013 Area Salute: piano di riorganizzazione regionale e rafforzamento delle capacità di governo e di cooperazione dei livelli istituzionali in sanità.
2011/2012	Agenas per Regione Sardegna	Responsabile/ coordinatore	Progettazione, Sviluppo, Project Management (e partecipazione) del Corso Regionale di Formazione obbligatorio per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari del Servizio Sanitario Regionale.
2011	Agenas per Regione Sardegna	Responsabile/ coordinatore	Progettazione, redazione e sviluppo della bozza di Piano Socio-Sanitario Regionale 2012-2014 presso l'Assessorato regionale della Sanità della Sardegna.
2011	Agenas per Regione Sardegna	Responsabile/ coordinatore	Progettazione e sviluppo delle linee guida regionali per gli atti aziendali di ASL ed AO e del piano regionale di formazione per i Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle aziende sanitarie regionali
2011	Istituto di Igiene – Università Cattolica del Sacro Cuore	Responsabile operativo	Progettazione ed implementazione dello strumento di valutazione, controllo e sviluppo del miglioramento continuo dell'organizzazione sanitaria e qualità assistenziale dei servizi sanitari di cure primarie e territoriali da implementare sul territorio Nazionale.
2011	C.R.S. Conoscenza, Ricerca e Sviluppo s.r.l.	Responsabile operativo	Attività di sviluppo e contestualizzazione in Italia del sistema di valutazione degli out-come (esiti) delle aziende sanitarie "Dr. Foster Intelligence" operativo nel National Health Service (NHS) del Regno Unito
2010	Presidenza Emerita della Camera dei Deputati	Responsabile	Piano strategico e industriale del "Festival delle Idee" per il supporto allo sviluppo e valorizzazione economico-sociale delle autonomie locali
2010	Bain & Company per Regione Campania	Responsabile operativo	Riorganizzazione dei Processi operativi/attività e gestione dell'innovazione tecnologica presso il Tribunale di Salerno e di Sant'Angelo dei Lombardi (AV).
2009	Eurogroup C. Italia presso Sovrano Militare Ordine di Malta	Responsabile operativo	Definizione del Piano di Riorganizzazione e del Piano Strategico 2009-2012 delle attività e delle strutture sanitarie dell'Ordine di Malta in Italia.
2009	Eurogroup C. Italia presso CNIPA – Ministero della Pubblica Amministrazione	Responsabile operativo	Sviluppo ed implementazione del sistema unico di controllo strategico, gestionale ed operativo delle Pubbliche Amministrazioni Centrali.
2009	Eurogroup C. Italia presso Takeda Italia S.p.A	Responsabile operativo	Supporto allo sviluppo di un programma di Disease Management del Diabete Mellito in partnership con una Azienda Sanitaria Locale.
2009	Eurogroup C. Italia presso Policlinico di Tor Vergata – Ministero del Lavoro della Salute e delle politiche sociali	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale con riferimento sia alle Funzioni centrali che ai dipartimenti assistenziali per singola Unità Operativa.
2008	Eurogroup C. Italia presso Regione Piemonte – Agenzia Regionale della Sanità	Responsabile operativo	Progettazione ed implementazione dello strumento di valutazione, controllo e sviluppo del miglioramento continuo dell'organizzazione sanitaria e qualità assistenziale dei servizi sanitari di cure primarie e territoriali.
2008	Eurogroup C. Italia presso Gucci Group	Responsabile operativo	Progettazione e pianificazione del miglioramento della qualità dei dati e della loro trasmissione certificata dalle singole business unit locali al quartier generale di Gucci World Wide.

2008	Eurogroup C. Italia presso Agenzia del Demanio dello Stato	Responsabile operativo	Valutazione Strategica del Patrimonio immobiliare al fine dell'individuazione di iniziative e investimenti da destinare al Settore Turistico.
2008	Eurogroup C. Italia presso Aziende Sanitarie Locali n. 6 e n. 9 del Piemonte	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale sui presidi ospedalieri di Ciriè e di Ivrea.
2008	Eurogroup C. Italia presso Azienda Ospedaliera Universitaria San Giovanni Battista "Le Molinette"	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale.
2008	Eurogroup C. Italia presso Azienda Ospedaliera Universitaria San Luigi di Orbassano	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale.
2007	Eurogroup C. Italia presso Europrogetti e Finanza – Regione Lazio	Responsabile operativo	Progetto "Incubatore per le Bioscienze" per imprese/iniziativa BioScientifiche della Regione Lazio in partnership con Fondazione EBRI - Rita Levi Montalcini: <ul style="list-style-type: none"> <li>• analisi industriale delle idee di impresa e/o di sviluppo progettuale;</li> <li>• promozione di partnership di sviluppo tecnico - scientifico e finanziarie;</li> <li>• valutazione tecnico-scientifica, finanziaria e di fattibilità di mercato delle singole iniziative nell'ambito degli scenari tecnologici di riferimento;</li> <li>• supporto allo sviluppo del business;</li> <li>• Definizione e selezione per 5 borse di studio a ricercatori presso la Fondazione EBRI (European Brain Research Institute)</li> </ul>
2007	Eurogroup C. Italia presso Azienda Sanitaria Locale n. 7 del Piemonte	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale
2007	Eurogroup C. Italia presso Azienda Sanitaria Locale 12 di Biella	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale
2007	Eurogroup C. Italia presso Azienda Ospedaliera Universitaria di Novara	Responsabile operativo	Valutazione, Sviluppo e implementazione degli strumenti di Clinical Governance a supporto della Direzione Strategica Aziendale
2006-2007	Eurogroup C. Italia presso Me.Tro Roma S.p.A.	Analista/ Estensore	Supporto alla definizione e sviluppo del Piano Industriale 2008-2011
2006	Eurogroup C. Italia presso AXA assicurazioni e Regione Lombardia	Analista/ Estensore	Ideazione e sviluppo strategico di un Sistema assicurativo integrativo per l'erogazione di servizi sanitari e socio sanitari nella Regione Lombardia.
2006	KPMG Italia presso Tosinvest Sanità S.p.A.	Analista/ Estensore	Processo di Reengineering ed Impianto del sistema di Controllo di Gestione; Revisione dell'intera struttura organizzativa e del personale
2006	KPMG Italia presso Ministero della Salute	Analista/ Estensore	Supporto alla Cabina di Regia nel governo del programma di attuazione del Nuovo Sistema Informativo Nazionale e progetto "MATTONI" della Sanità
2006	Regione Lazio	Analista/ Estensore	Studio di Ottimizzazione dei Processi e delle Risorse nell'ambito delle attività degli Screening Oncologici.
2005	Regione Campania	Analista/ Estensore	Studio di Ottimizzazione dei Processi e delle Risorse nell'ambito delle attività degli Screening Oncologici ed altri strumenti di Prevenzione Sanitaria
2004	Baxter S.p.A.	Associate all'Operations Manager	Start up di SAC s.r.l società 100% partecipata per l'offerta e la gestione di servizi di Assistenza Domiciliare Integrata: Analisi di Mercato; analisi competitors; finance; marketing; gestione clienti, fornitori e imprese associate; Analisi, impiego e gestione del Technology Assessment; individuazione, iniziazione e gestione gare d'appalto; sviluppo portale internet.
2003	ASL Napoli 2	Analista/ Estensore	Attività di supporto generale alla Direzione Strategica aziendale e di Riorganizzazione dei processi e dell'organizzazione per la razionalizzazione delle attività di screening oncologici.

<b>CURRICULUM DOCENZE</b>		
<b>Anno (da/a)</b>	<b>Società/Istituto</b>	<b>Descrizione</b>
2005/06	Regione Campania	Docente di Istituzione e Legislazione in corsi di alta formazione per le professioni sanitarie
2005/06	Università degli studi di Napoli Federico II	Docente a contratto di Organizzazione Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2006/07	Università degli studi di Napoli Federico II	Docente a contratto di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2006/07	Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma	Attività di Docenza in Economia dell'innovazione e bio-economia presso il corso di laurea in Biotecnologie Sanitarie
2006/2007	Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma	Docente a contratto di Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2007/2008	Università degli studi di Napoli Federico II	Docente a contratto di Organizzazione Aziendale ed Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2007/2009	Università degli studi di Napoli Federico II	Tutor-Allievi presso il Master di II Livello in Management Sanitario e Master di I Livello per Funzioni di Coordinamento nell'area della prevenzione sanitaria
2007/2008	Università Cattolica del Sacro Cuore - Campobasso	Docente a contratto di Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2007/2008	Università Cattolica del Sacro Cuore - Campobasso	Docente a contratto di Diritto Amministrativo presso la Facoltà di Medicina
<b>2008/in corso</b>	Università Cattolica del Sacro cuore – Roma	Docente a contratto di Organizzazione Aziendale presso la Facoltà di Medicina
2007/2010	Università Cattolica del Sacro cuore – Roma	Seminari e Business case di economia e gestione dell'innovazione presso il corso di Laurea in Biotecnologie Sanitarie
2011	Regione Campania	Presidente Commissione di Esame presso corsi regionali di alta formazione.
2010/2013	Università degli Studi di Salerno	Docente di Strategie Politiche e Gestione Economica delle Aziende Sanitarie presso il Master di II Livello in Management Sanitario, Farmacoeconomia, Farmacovigilanza ed aspetti gestionali.
2012/2013	Agenas – Agenzia Nazionale dei Servizi Sanitari Regionali	Coordinatore Corso Regionale di Alta Formazione per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle Aziende Sanitarie Pubbliche della Sardegna (corso obbligatorio ai sensi del D.lgs 502/1992 e s.m.i.) 2013/in corso
2013/2016	ASL n. 1 Sassari	Responsabile Scientifico e Docente di corsi di formazione accreditati Agenas/ECM sui temi della economia, organizzazione, clinical governance e gestione delle aziende e dei servizi sanitari.
2013/2016	Università degli Studi di Sassari	Responsabile Scientifico di progetti di ricerca inerenti gli Strumenti di Governance aziendale a supporto della riorganizzazione del SSR presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali
<b>ALTRI INCARICHI</b>		
<b>Anno</b>	<b>Società</b>	<b>Descrizione</b>
2006	Fondazione CENSIS (CENTro italiano Studi Investimenti Sociali)	Attività di studio e Ricerca sulle tematiche dei Nuovi sistemi di finanziamento delle aziende sanitarie e Management dei Servizi Sanitari
2005 – 2006	Emittente "SAT 2000" – Quotidiano "L'Avvenire"	Attività di giornalismo scientifico e di pubblica informazione in materia di Organizzazione e Management Sanitario. Funzionamento del Sistema Sanitario Nazionale
Dal 2010	- Ordinario di AIES – Associazione Italiana di Economia Sanitaria; - nel 10/2015 Coordinatore del congresso nazionale AIES anno 2015.	
Dal 2011		

	Socio Fondatore dell' "Istituto per la Promozione dell'Etica in Sanità"
PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E TECNICHE IN QUALITÀ DI AUTORE/COAUTORE	
Anno	Descrizione
2017	Articolo scientifico "Pathogenic influences in Sardinia (Italy) populations using drinking water from cyanotoxin contaminated reservoirs" - Rivista: Cancer Epidemiology
2016	Poster Strumento tecnico-metodologico a supporto delle decisioni sull'articolazione delle aziende sanitarie territoriali nelle Regioni Italiane secondo i criteri di appropriatezza gestionale - XXI Convegno dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria - AIES, Bologna, 3-4 Novembre 2016
2016	Poster Methodology analysis in support of decisions on the articulation of Health Authorities in the Italian regions, EUHEA Conference 2016 - European Health Economics Association- EUHEA Conference: Amburgo, 13-16 Luglio 2016
2010	Pubblicazione "Piano di Rientro e miglioramento continuo della qualità" - Editore Italia Futura
2010	Articolo "Rapporto Sanità in Italia: Sanità è partecipazione, la salute degli italiani, la salute del futuro" - Editore Italia Futura
2010	Pubblicazione "I nuovi strumenti di Marketing Strategico verso i diversi livelli di stakeholder istituzionali in Sanità" - Editore Aboutpharma
2010	Pubblicazione "Programmazione e controllo in Sanità: gli indicatori di outcome/esito come strumento imprescindibile" - Editore Aboutpharma
2010	Articolo "Federalismo e sanità: una grande occasione, le Regioni in deficit possono diventare virtuose" - Editore Italia Futura
2010	Articolo "Riduzione o Miglioramento dei Servizi?" - Editore Aboutpharma
PRINCIPALI CORSI /EVENTI DI FORMAZIONE ULTIMI 5 ANNI	
Anno	Descrizione
07/4/2017	CORSO DI FORMAZIONE IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA E ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA: DOVE SIAMO E DOVE VOGLIAMO ANDARE - FORDONGIANUS - ENTE ORGANIZZATORE ASSL DI CARBONIA
27/01/2017	EVENTO FORMATIVO PROGRAMMA NAZIONALE ESITI - PNE PRESENTAZIONE DEI RISULTATI RAS 2016 - CAGLIARI - ENTE ORGANIZZATORE AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI CAGLIARI -
11-12/02/2016	I° SUMMIT MEDITERRANEO SANITÀ - NAPOLI - ENTE ORGANIZZATORE FEDER SANITÀ ANCI
30/05/2016	WORKSHOP LA PREVENZIONE DEL RISCHIO INCENDIO IN OSPEDALE - ALGHERO - ENTE ORGANIZZATORE UNISS - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI
11/03/2016	CONVEGNO I° CORSO REGIONALE DI COMUNICAZIONE FRA PERSONE SORDE E 118, E I° CORSO REGIONALE DI BLSD PER PERSONE SORDE - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASSOCIAZIONE ESCULAPIANI
30/11/2015	CONFERENZA IL PLUS NELLA PROMOZIONE DELLE POLITICHE SOCIALI COLLABORATIVE - GHILARZA - ENTE ORGANIZZATORE ASSESSORATO DELL'IGIENE E SANITÀ E DELL'ASSISTENZA SOCIALE - REGIONE SARDEGNA
20/11/2015	CONGRESSO INTERREGIONALE ANMDO SARDEGNA E ANMDO SICILIA, INTEGRAZIONE OSPEDALE TERRITORIO: ESPERIENZE A CONFRONTO - CAGLIARI - ENTE ORGANIZZATORE ANMDO ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI MEDICI DELLE DIREZIONI OSPEDALIERE
11/11/2015	CONFERENZA LA RETE OSPEDALIERA NELLA RIFORMA SANITARIA REGIONALE - CAGLIARI - ENTE ORGANIZZATORE ASSESSORATO DELL'IGIENE E SANITÀ E DELL'ASSISTENZA SOCIALE - REGIONE SARDEGNA
17/09/2015	CORSO FORMAZIONE. INFORMAZIONE SULLA SICUREZZA, AI SENSI DELL'ART. 36 DEL D.Lgs. 81/08 - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL 1 SASSARI
16/06/2015	CORSO FORMAZIONE DISPOSIZIONI PER LA REPRESSIONE DELLA CORRUZIONE E DELL'ILLEGALITÀ NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL 1 SASSARI
22-23/06/2015	CORSO DI FORMAZIONE LA LEADERSHIP COME PROCESSO EVOLUTIVO NEI CONTESTI LAVORATIVI SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL 1 SASSARI
16/10/2014	INFODAY - LA SANITÀ NELL'EUROPA 2020: SFIDE E OPPORTUNITÀ - CAGLIARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL DI CAGLIARI
7/11/2014	WORKSHOP REGIONALE RISK MANAGEMENT - NUORO - ENTE ORGANIZZATORE REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA E ANMDO
26/09/2014	WORKSHOP OPPORTUNITIES AND CHALLENGES OF HOSPITAL PERFORMANCE PUBLIC REPORTING AT THE NATIONAL LEVEL: INTERNATIONAL EXPERIENCES AND FUTURE PERSPECTIVE - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE MINISTERO DELLA SALUTE
11/07/2014	MEETING - LA NUOVA STAGIONE DELLA SANITÀ ELETTRONICA IN SARDEGNA - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL DI SASSARI
6-7/03/2014	WORKSHOP PROGETTO DIR-MI: AZIONI A SUPPORTO DEL PROCESSO DI IMPLEMENTAZIONE DELLA DIRETTIVA 2011/24/UE - FORMAZIONE ED. 1 - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE MINISTERO DELLA SALUTE
21/01/2014	CONVEGNO UNA MISURA DI PERFORMANCE DEI SSR - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE CREA SANITÀ
17/01/2014	EVENTO FORMATIVO IL PDTA PER IL PIEDE DIABETICO: QUALI OSTACOLI PER LA REALIZZAZIONE? - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL SASSARI
19/12/2013	EVENTO FORMATIVO PROGRAMMA NAZIONALE ESITI - PNE PRESENTAZIONE DEI RISULTATI RAS 2012 - CAGLIARI - ENTE ORGANIZZATORE ASSESSORATO ALLA SANITÀ REGIONE SARDEGNA E AGENAS



03/12/2013	CONVEGNO NAZIONALE TRASPARENZA, LEGALITÀ ED ETICA NEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE AGE.NA.S
15/11/2013	CONVEGNO ANTICORRUZIONE NELLA SANITÀ PUBBLICA - SASSARI - ENTE ORGANIZZATORE ASL SASSARI
12/07/2013	CONVEGNO I COLORI DELL'UMANIZZAZIONE - ARCHITETTURA E CURA - ALGHERO - ENTE ORGANIZZATORE ASL 1 DI SASSARI
09/07/2013	WORKSHOP LE RETI TERRITORIALI DI ASSISTENZA AI MALATI RARI: IL PUNTO DI VISTA DELLE AZIENDE SANITARIE PER UN CONFRONTO APERTO - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE FEDERSANITÀ ANCI
25/06/2013	WORKSHOP 2° HEALTHCARE SUMMIT VERSO LA SFIDA DELLA SANITÀ SOSTENIBILE - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE GRUPPO IL SOLE 24 ORE
18-19-20-21/06/2013	CONVEGNO FORUM INTERNAZIONALE DELLA SALUTE - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE SANIT - ORGANIZZAZIONE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE
19/03/2013	CONVEGNO - PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI 2012 - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE (FIASO)
18/03/2013	1° INCONTRO ORGANIZZATO DAL NETWORK DEI DIRETTORI DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (DASP - MILANO - ENTE ORGANIZZATORE SDA BOCCONI
25/01/2013	SEMINARIO L'IMPATTO DELLA CRISI FINANZIARIA SUI SISTEMI SANITARI IN EUROPA: VALUTAZIONE DELLE OPZIONI STRATEGICHE E TRADE-OFF - ROMA - ENTE ORGANIZZATORE FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE (FIASO)
24/01/2013	WORKSHOP - IL FUTURO DELLE RETI OSPEDALIERE E DELL'OSPEDALE - MILANO - ENTE ORGANIZZATORE SDA BOCCONI
22/01/2013	STRUMENTI DI GOVERNO CLINICO E PDTA - MILANO - ENTE ORGANIZZATORE SDA BOCCONI
01/10/2012	XX ANNI DALL'AZIENDALIZZAZIONE DELLA SANITÀ: LE EVIDENZE DEL RAPPORTO OASI 2012, ORGANIZZATO DAL . NETWORK DEI DIRETTORI DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (DASP) - LUOGO EVENTO MILANO - ENTE ORGANIZZATORE SDA BOCCONI

### ALTRE INFORMAZIONI

<b>Lingue straniere di utilizzo e dominio professionale</b> (in ordine del livello di competenza)	1 – INGLESE (C1 – UTENTE AVANZATO)
	2 – SPAGNOLO (B1 INTERMEDIO)
	3 – FRANCESE (B2)
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b> <i>Capacità di interagire e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra</i>	CAPACITÀ DI RELAZIONI PROFESSIONALI ED ISTITUZIONALI CON I PRINCIPALI STAKEHOLDER DI GRANDI AZIENDE PUBBLICHE E PRIVATE (DIRIGENTI DELLE ORGANIZZAZIONI; PARTNER FINANZIARI, ISTITUZIONALI, TECNOLOGICI E COMMERCIALI; CLIENTI/UTENTI; FORNITORI). PARTICOLARI COMPETENZE SI CONCENTRANO NELLA GESTIONE DELLE RELAZIONI CON I VERTICI STRATEGICI E DIRIGENZIALI. LA CAPACITÀ DI LAVORARE IN TEAM ED IN AMBIENTI MULTICULTURALI HANNO COSTITUITO LA BASE PER LA COSTRUZIONE DELLE COMPETENZE DI CUI SOPRA. LA PARTECIPAZIONE SISTEMATICA A TAVOLI TECNICI REGIONALI E NAZIONALI HA PORTATO NEL TEMPO AL CONSEGUIMENTO DI DIVERSI ACCORDI INTER-ISTITUZIONALI SUI TEMI DELLA SANITÀ E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI. PARTICOLARE ATTENZIONE È STATA RIVOLTA ALLA COSTRUZIONE/SVILUPPO DI CAPACITÀ RELAZIONALI CON SINDACATI E ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA DI GENERE DIVERSI A DI RILIEVO REGIONALE E/O NAZIONALE.
<b>Capacità e competenze Organizzative</b> <i>Coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; interazioni sul posto di lavoro e in attività diverse</i>	LA SISTEMATICA PARTECIPAZIONE E REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI DIREZIONE AZIENDALE E L'ESPERIENZA PROFESSIONALE MATURATA PRESSO GLI AMBIENTI LAVORATIVI DI AZIENDE ANCHE INTERNAZIONALI, HANNO PREVISTO TRA LE PRINCIPALI ATTIVITÀ LA PARTECIPAZIONE A TEAM MULTI-PROFESSIONALI NONCHÉ IL COORDINAMENTO DEGLI STESSI ED IL PROJECT MANAGEMENT IN RELAZIONE AI DIVERSI ATTORI/AZIENDE PARTECIPANTI ALLE ATTIVITÀ. È ALTRESÌ RILEVANTE IN TALI CONTESTI, LA GESTIONE DELLE CRITICITÀ PROGETTUALI, DEI PROCESSI DI AVANZAMENTO NONCHÉ IL MIGLIORAMENTO CONTINUO DELL'EFFICIENZA E DELL'EFFICACIA DEI LAVORI E DEI TEAM AD ESSI DEDICATI, ANCHE FINALIZZATO AL RISPETTO DEI RISULTATI E DEI TEMPI DEI PROGETTI. IN QUALITÀ DI DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA PUBBLICA E DI PRESIDENTE PER LA VALUTAZIONE IN AMBITO DI AZIENDE PUBBLICHE RISULTA SISTEMATICA E QUOTIDIANA LA ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO E LA GESTIONE DI PERSONALE, DI PROGETTI COMPLESSI E DI RISORSE PUBBLICHE.
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b> <i>ICT, strumenti e procedure specifiche</i>	NELL'AMBITO DI PROGETTI COMPLESSI SULLE TEMATICHE DELLA DIREZIONE E STRATEGIA AZIENDALE, È NECESSARIA LA MATURAZIONE E L'IMPLEMENTAZIONE DI UN OTTIMA CONOSCENZA DEI PRINCIPALI STRUMENTI E TECNICHE PER L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, PIANIFICAZIONE STRATEGICA, MARKETING E SVILUPPO NONCHÉ DEGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLA GESTIONE. SONO IN QUESTO SENSO CORRELATI GLI UTILIZZI AVANZATI E PROFESSIONALI DEI PRINCIPALI LINGUAGGI SOFTWARE DEL PACCHETTO MICROSOFT OFFICE NONCHÉ DELLE RETI INTERNET ED INTRANET ANALISI DATI E PER LA GESTIONE DELLA CONOSCENZA E DELLA COMUNICAZIONE. CON RIFERIMENTO ALLE COMPETENZE DIGITALI, INTERNET E SOCIAL NETWORK DICHIARO COMPETENZE PROFESSIONALI AVANZATE PER L'ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI, LA CREAZIONE DI CONTENUTI, LA SICUREZZA E LA RISOLUZIONE DI PROBLEMI.

Dichiaro, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, che il presente curriculum vale anche come elenco di titoli, gli incarichi e le pubblicazioni al suo interno descritti e che i relativi attestati e certificazioni sono disponibili ed in proprio possesso nel loro formato originale per qualsivoglia verifica da parte delle autorità competenti.

Sassari, **Giugno 2017**

(luogo, data)

**FIRMA**

